



o l i v o



Nuestro 2023

1 **Presentación**

2 **Olivo en cifras**

3 **Fortalecimiento**

4 **Educación**

5 **Cultura**

6 **Espacios públicos**

7 **Semilleros**

8 **Alianzas**

9 **Lo que viene por delante**

¿Cómo podemos contribuir a que todos y todas tengamos las mismas oportunidades de desarrollo?



Corporación Amigos de Panguipulli



Fundación Patio Vivo

En Chile hay cientos de organizaciones de la sociedad civil que están haciendo un trabajo invaluable para enfrentar los desafíos sociales que tenemos en educación, cultura y espacios públicos. Organizaciones que tienen el conocimiento técnico, que conocen de cerca a sus beneficiarios y que trabajan con un tremendo rigor, profesionalismo y vocación social.



Fundación 99



Balloon Latam



Fundación CreAprende



Fundación Cerros Isla

Por eso, durante 2023 seguimos trabajando junto a ellas, acompañando y financiando sus proyectos y ofreciéndoles oportunidades de formación, evaluación y mejora.

Fue un año de experiencias distintas y enriquecedoras: comenzamos a trabajar con nuevas organizaciones en cada una de nuestras áreas, celebramos nuestro tercer aniversario y profundizamos en nuestro modelo de acompañamiento con la intención de aportar, de la mejor manera, a fortalecer organizaciones y sus proyectos.



Fundación Niebla



Fundación Recrea

Algunos hitos 2023

Educación

Junto a nuestra comunidad de práctica Telar, recibimos al Ministro de Educación, Marco Ávila, para entregarle propuestas para la Política de Reactivación Educativa e indicadores para monitorear temas prioritarios en educación.



Semilleros Cultura y Educación

Culminó la implementación de proyectos de la primera generación de semilleros, iniciativas a pequeña escala pero con gran potencial.



Olivo en red

Celebramos el primer encuentro de Olivo con todas las organizaciones que hemos apoyado desde el año 2020.



Alianzas

Trabajamos junto a FondoAFondo para definir su nuevo propósito: maximizar el impacto de la sociedad civil, a través del apoyo a la sostenibilidad financiera de OSC.



“Tras casi cuatro años de trabajo y aprendizaje, en Olivo volvemos a confirmar nuestro compromiso y confianza en las organizaciones de la sociedad civil y sus proyectos. Estamos convencidos de que en su trabajo podemos encontrar las vías para construir una sociedad más justa y feliz”.

Patricia Matte

Fundadora y presidenta del directorio de Olivo.



Olivo en cifras

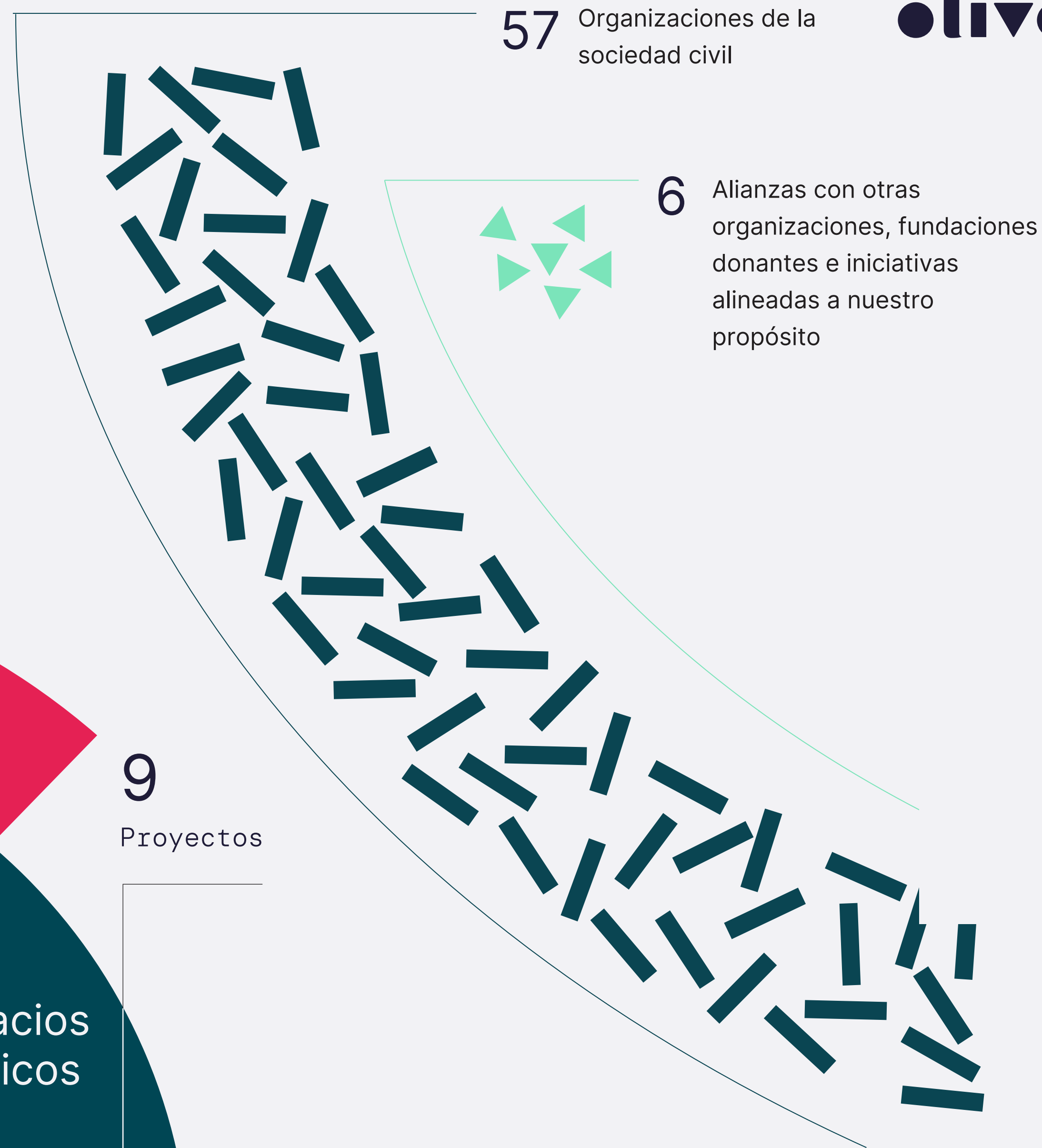
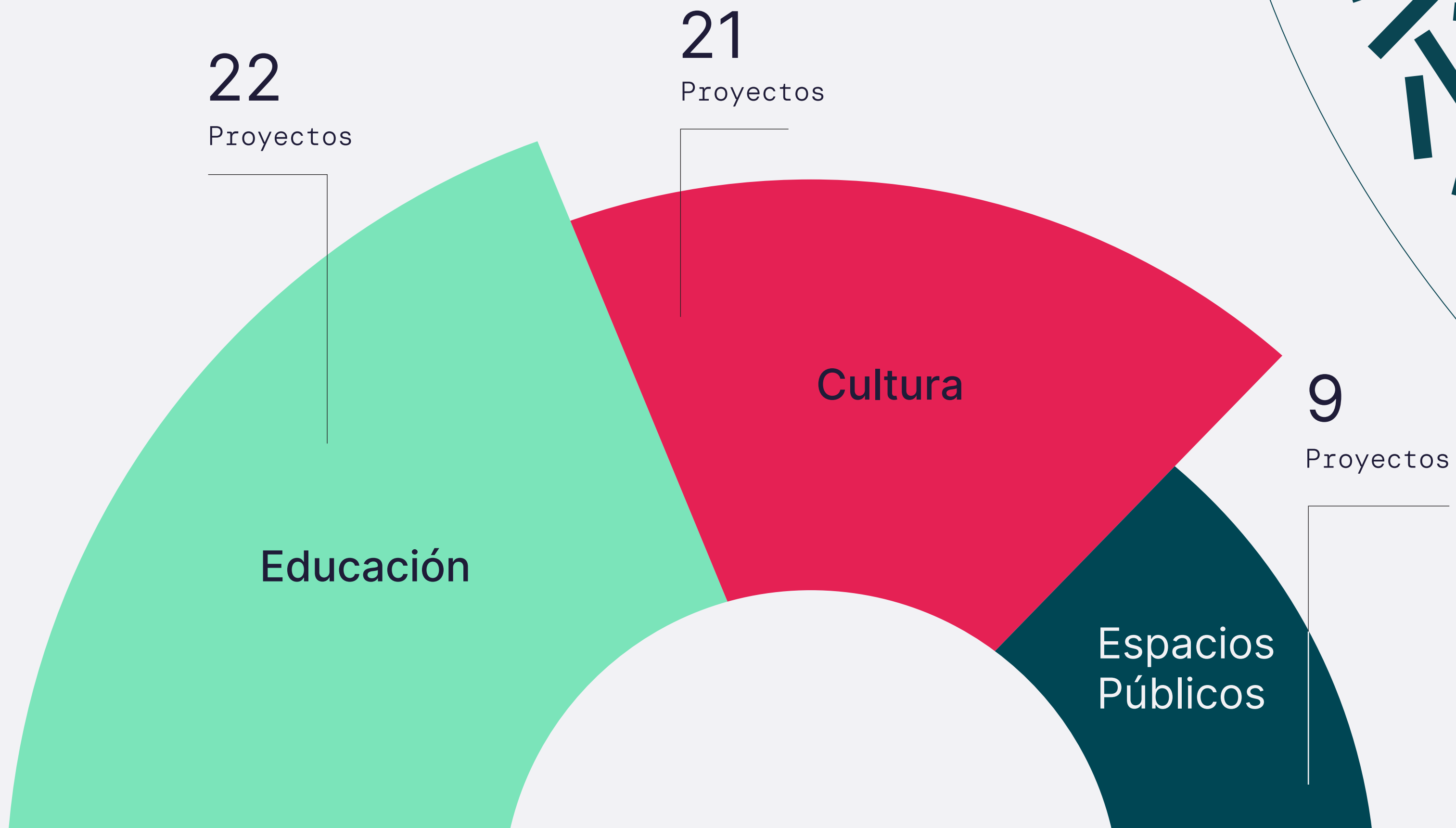


2

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Seguimos comprometidos con iniciativas que generan cambios

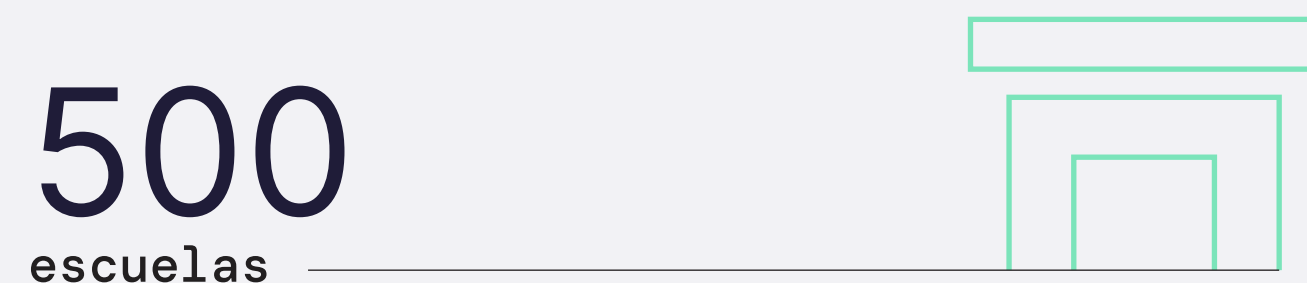
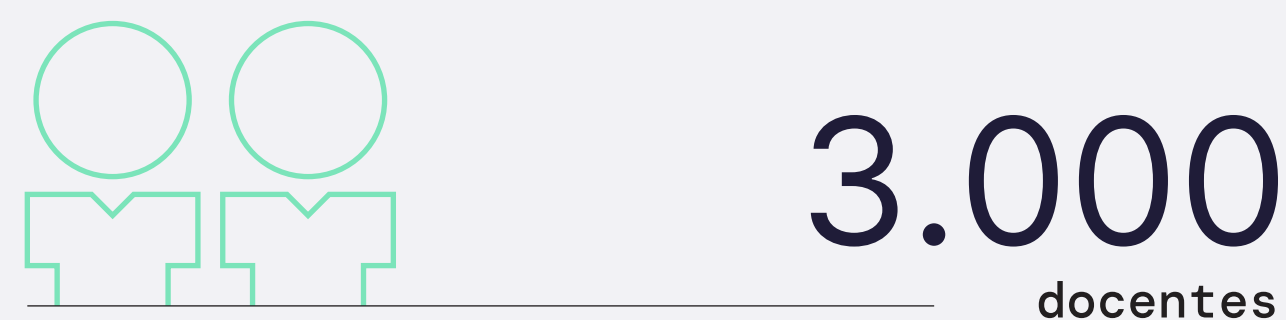
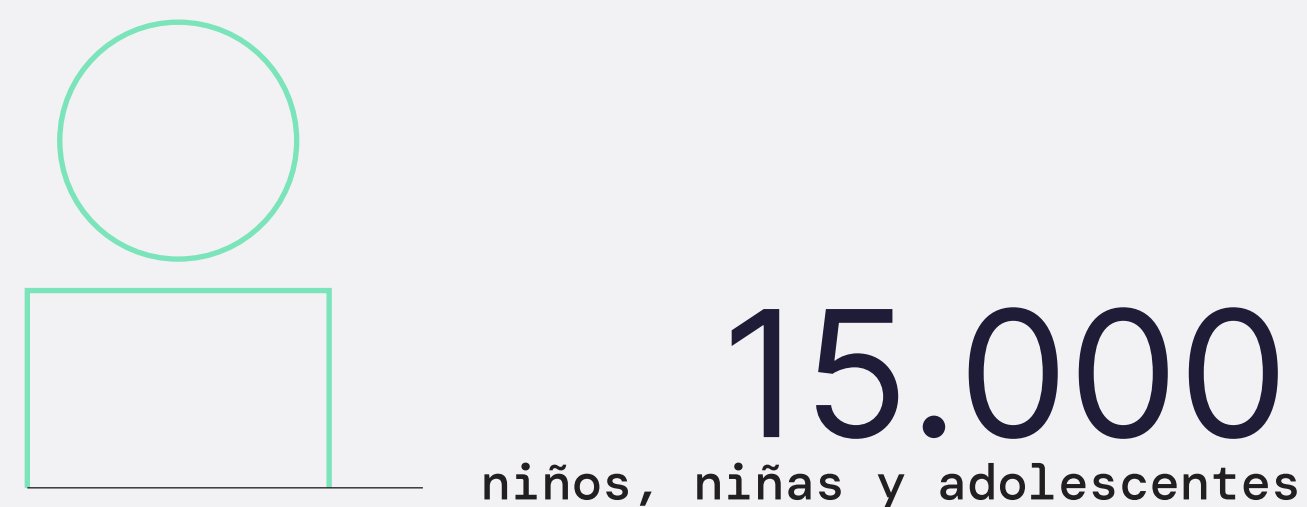
En 2023 apoyamos



Llegamos a más de 107.000 beneficiarios en todo el país

EDUCACIÓN

Para enriquecer la experiencia educativa de niños, niñas y adolescentes es crucial que se involucre a toda la comunidad escolar. Durante este año los proyectos de educación trabajaron con:



CULTURA

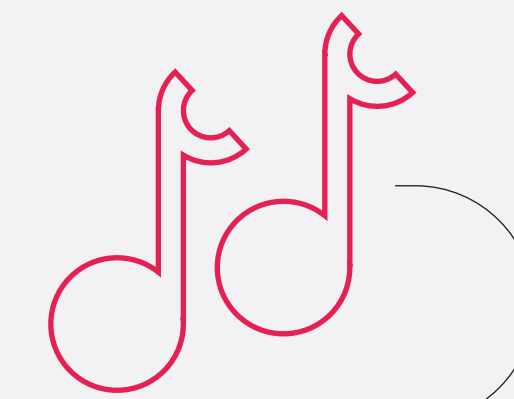
Más de 72 mil adultos, niños, niñas y jóvenes participaron de actividades vinculadas al arte en sus distintas expresiones



Balloon Latam

41.000

patrimonio y museos



19.000

teatro y música

9.000

literatura y escritura



1.000

artes visuales



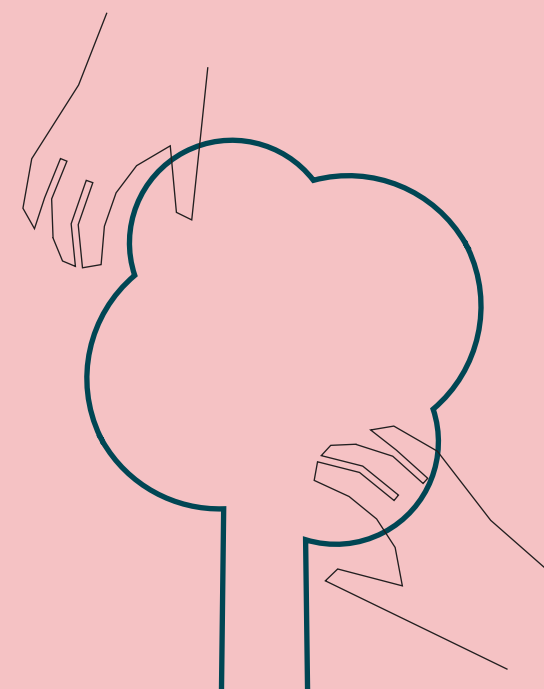
Beneficiarios



Cerca de **9.000 personas** participaron de actividades vinculadas a espacios públicos.

+ 6.000

personas en actividades de conexión con la naturaleza en la ciudad

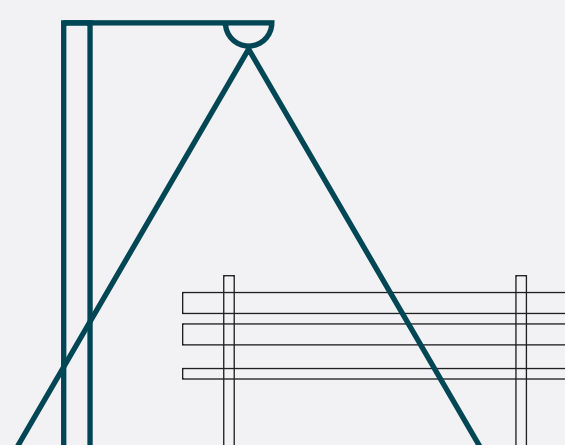


400

participantes en mesas de trabajo y diálogo ciudadano

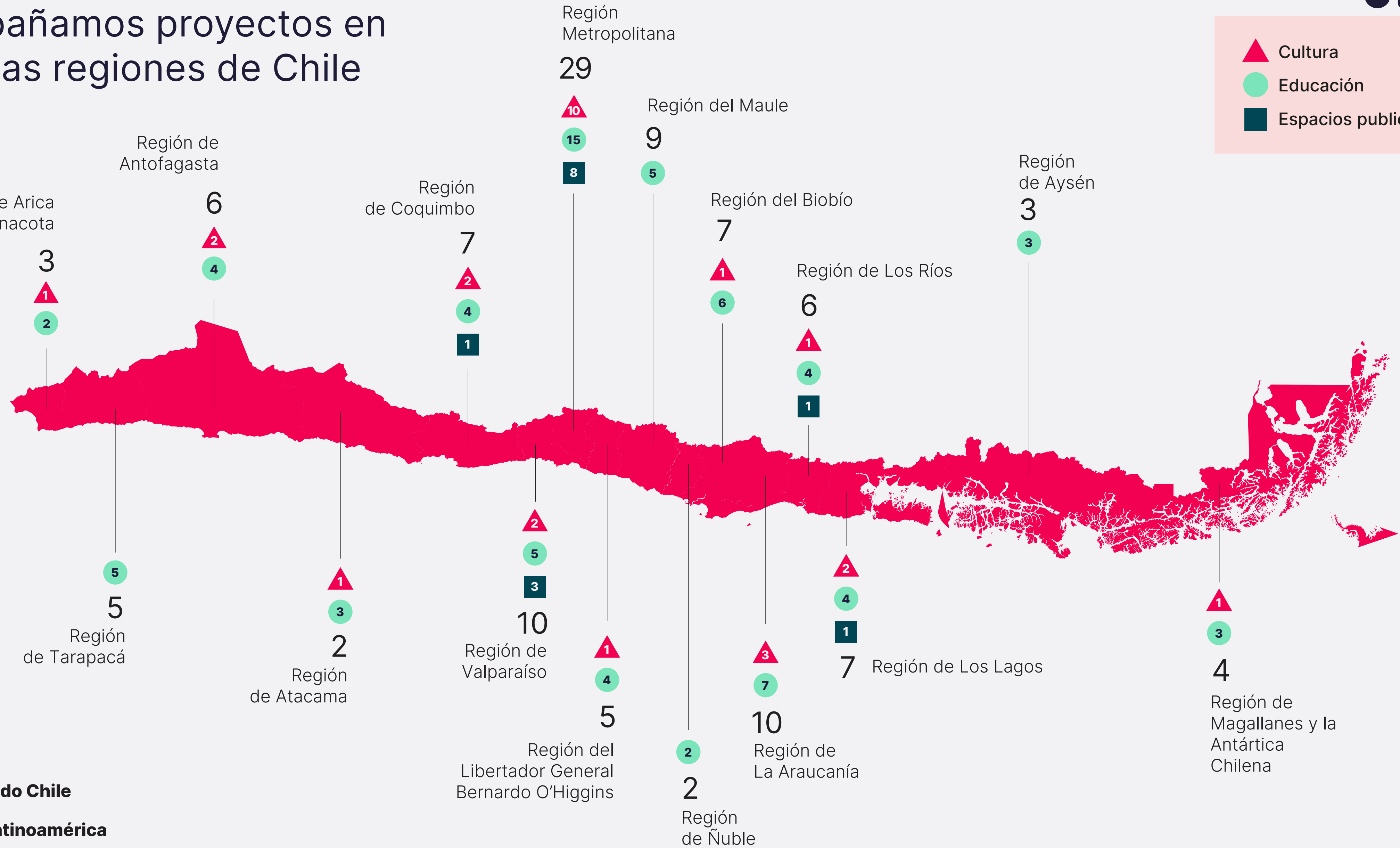


8 espacios públicos intervenidos



Acompañamos proyectos en todas las regiones de Chile

- Cultura
- Educación
- Espacios publicos

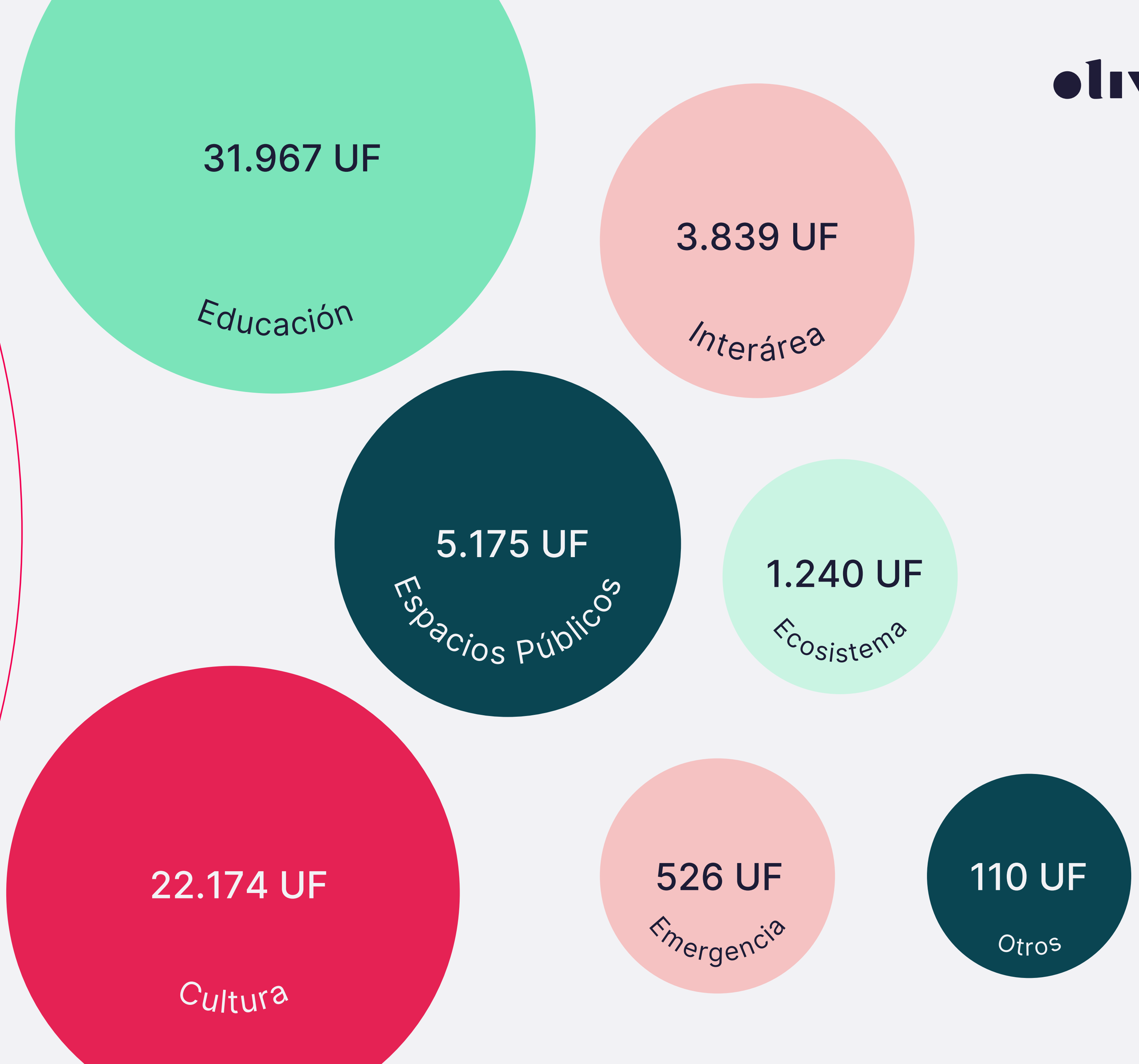


- 1** En todo Chile
- 1** En Latinoamérica

*Varios proyectos se implementan en más de una región.

Donaciones

En 2023 Olivo destinó más de **65 mil UF** en donaciones apoyando proyectos, organizaciones y alianzas.



Donaciones



Fortalecimiento de OSC

3.970 UF

Apoyo a Alianzas

2.021 UF

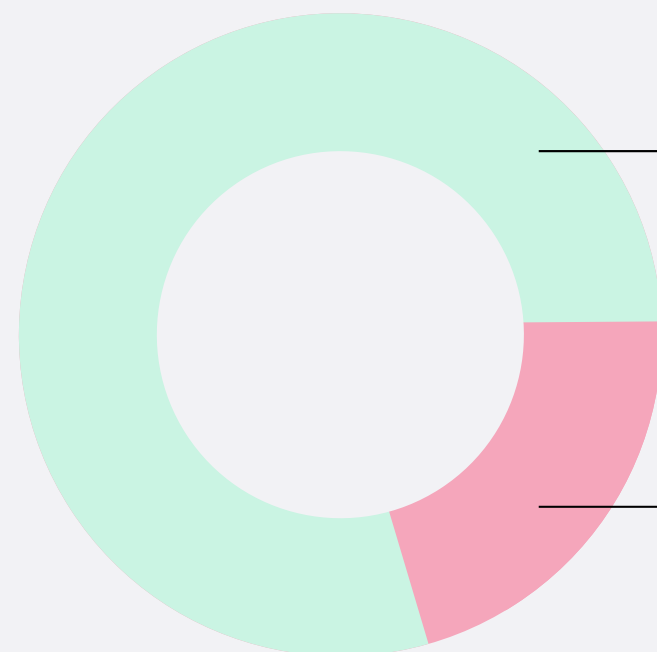


Acompañamiento a Proyectos



58.789 UF

14



79% del presupuesto 2023 de Olivo fue destinado a donaciones

21% a gastos internos

5% del endowment de Olivo es destinado a realizar inversión de impacto.

Fortalecimiento

Las organizaciones son expertas en lo que hacen. Lo que necesitan son herramientas para consolidarse, ser más eficientes y sostenibles.



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Durante 2023 continuamos impulsando procesos de fortalecimiento para OSC y el ecosistema filantrópico, apoyando asesorías estratégicas, evaluaciones y becas de formación, entre otras herramientas.

- CAI
- Fundación Balmaceda Arte Joven
- Las Ecológicas de Porvenir Alto
- Bodegón Cultural de Los Vilos
- Carnaval del Sur
- Fundación Palabra

- Balloon Latam
- AraucaníAprende
- Formando Chile
- Fundación Trabün
- Fundación 99
- Fundación Huella Local

- Lóbulo Temporal
- Gerocultura
- Legado Chile
- Fundación BAC
- Oncomamás y Chungungo
- Fundación Creando Inclusión

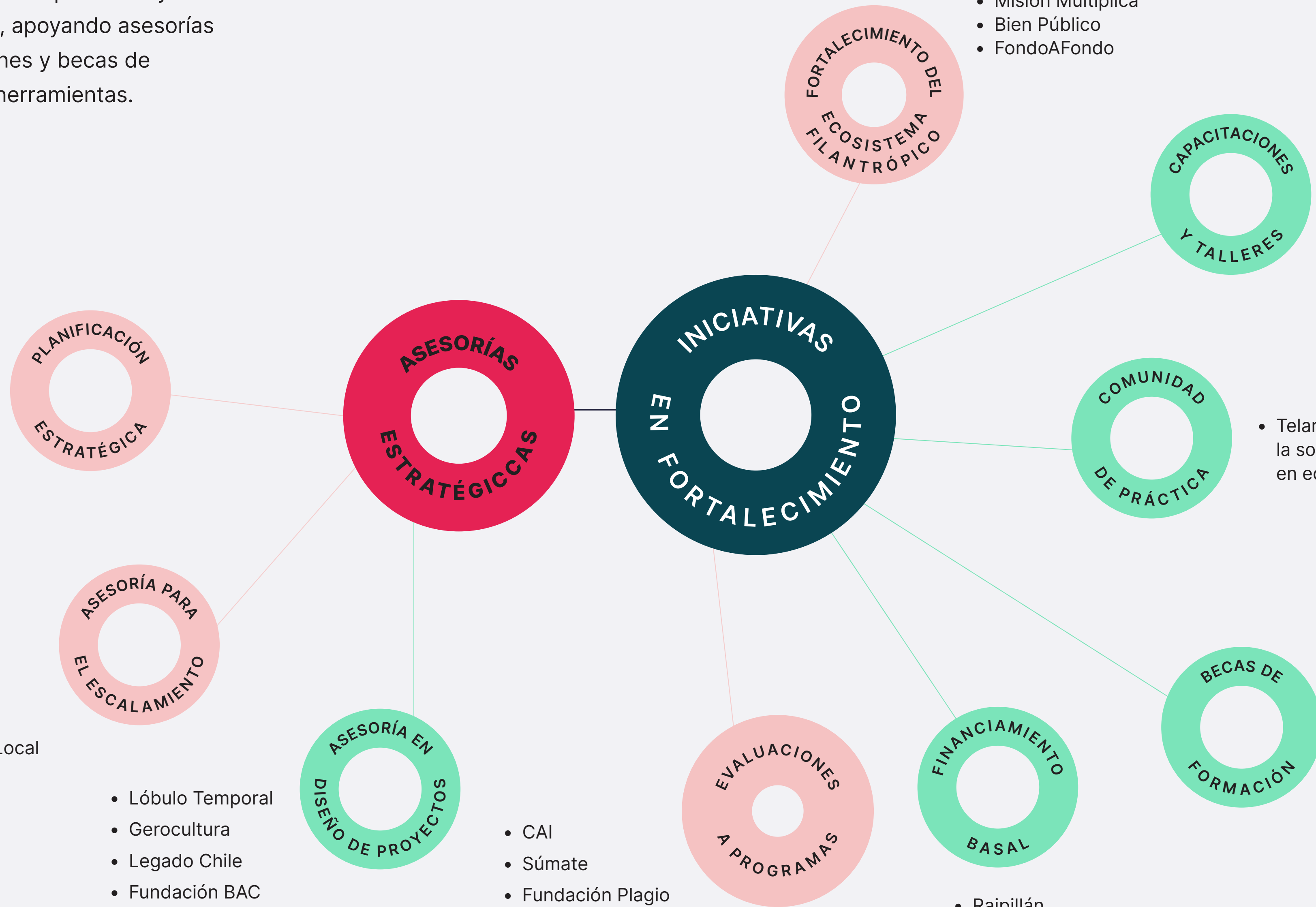
- CAI
- Súmate
- Fundación Plagio
- Crecer con Todos
- Corporación Amigos de Panguipulli

- Misión Multiplica
- Bien Público
- FondoAFondo

- 14 OSC ganadoras de Semillero 2023

- Telar > 26 organizaciones de la sociedad civil que trabajan en educación

- DICTADAS POR
- Fundación Luksic
 - Universidad Adolfo Ibáñez
 - Universidad Católica a 16 OSC



Las cinco evaluaciones que apoyamos en 2023 evidenciaron cómo los proyectos están beneficiando a sus participantes y permitieron ampliar las perspectivas de las organizaciones.

Evaluación de impacto

“Obtuvimos evidencia positiva de nuestro programa en lograr la adquisición de la lectura inicial, elaboramos un policy brief, le presentamos los resultados a Mineduc y hemos recibido nuevos apoyos que nos han permitido llegar a más escuelas, aumentando nuestro alcance en un 108%”.

Valentina Wagenreld

Directora ejecutiva de [Fundación Crecer con Todos](#) sobre la evaluación al programa “Viaje por las Letras”.



Evaluación de implementación

“Nos ha permitido ampliar nuestra mirada respecto a la importancia de gestionar proyectos con un diseño robusto: con objetivos previos, indicadores y formas de medición. Ha sido un aprendizaje colaborativo entre estudiantes, docentes y el equipo de Plagio y, así, hemos podido construir un proyecto que funciona dentro de las salas de clases”.

Soledad Camponovo

Coordinadora general de [Fundación Plagio](#) sobre la evaluación de “Creando en 100 palabras”.



Asesorías Estratégicas

Queremos ayudar a las OSC a expandir el impacto de sus proyectos y una vía para hacerlo es escalando su trabajo. Por eso, trabajamos con Imago Global Grassroots que, a través de sus asesorías, entrega herramientas y estrategias para construir procesos de escalamiento pertinentes y sostenibles. Este año culminó con éxito la asesoría de AraucaníAprende y Balloon Latam, y comenzó el proceso para Fundación 99, Huella Local, Trabün y Formando Chile.

Escalamiento

“Terminamos este proceso con mucha claridad de los aspectos esenciales que generan impacto, qué es lo que buscamos y lo que no. Logramos consolidar y tangibilizar, en algo muy concreto, años de iteración de nuestro modelo”.

Pastora Voltaire

Consultora de procesos en [Balloon Latam](#).



Educación

Estamos en el momento oportuno para trabajar por la transformación educativa, repensar la experiencia educativa para que cada niño o niña tenga las mismas oportunidades.

4



1

2

3

4

5

6

"Chapuzón de Cuentos" de Fundación Crecer con Todos y Palabra en Movimiento.

En 2023 continuamos apoyando organizaciones que, a través de diversas metodologías y desde distintos ámbitos, ayudan a las comunidades educativas a enfrentar los desafíos más urgentes que tenemos hoy en el país: la asistencia y revinculación, convivencia y salud mental, y el fortalecimiento de aprendizajes.

Este año comenzamos a trabajar con las 10 organizaciones ganadoras de la convocatoria de educación 2023-2024, a quienes acompañaremos por dos años. Además, seguimos apoyando proyectos que están trabajando por reducir las brechas educativas a través de iniciativas de inclusión, educación socioemocional y primera infancia, entre otras.

Los proyectos beneficiaron a más de **18 mil docentes y estudiantes, y a 7 mil familias.**

EDUCACIÓN



1

2

3

4

5

6

En 2023 apoyamos

23
 organizaciones a lo largo del país

22
 proyectos

Educación socioemocional

- Impulso Docente
- Patio Vivo
- Fundación Kiri
- Fundación Rodelillo

Primera infancia

- Chungungo
- Oncomamás
- Infancia Primero

Trayectorias educativas

- Sembrando un sueño
- Formando Chile

Inclusión

- Recrea
- Corpaliv
- EnSeñas
- Lóbulo Temporal

Educación rural

- Fundación 99

Trabajo en residencias mejor niñez

- Padre Semería

Revinculación y asistencia

- Fundación Presente
- Fundación Súmate

Lecto-escritura

- Conectado Aprendo
- Letra Libre
- Aptus
- Crecer con Todos
- AraucaníAprende

Educación técnico profesional

- ONG Canales

1

2

3

4

5

6

Aprendizajes

y logros

Fundación Súmate

De acuerdo a una evaluación de impacto del programa Protagonistas, realizada por Ceppe UC, es posible decir que este proyecto tiene un impacto significativo en la permanencia de los estudiantes en el sistema escolar y en la finalización de su año académico.



Fundación 99

Todas las escuelas rurales del Servicio Local de Educación de Llanquihue (53) y 117 docentes y directivos participan del proyecto Puentes Educativos.



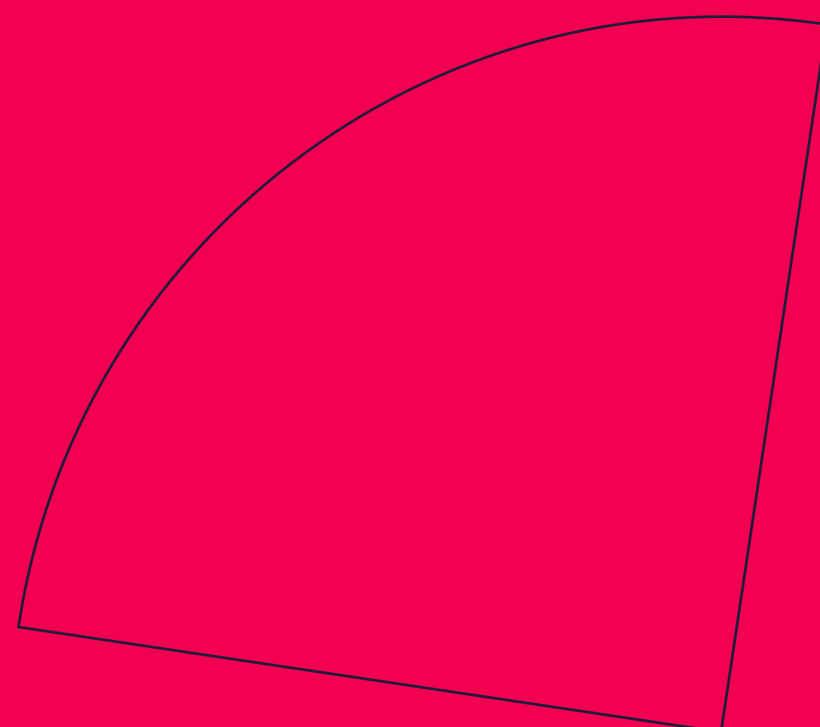
23

Fundación Crecer con Todos

En promedio, los niños y niñas de segundo básico que participaron del programa Viaje por Las Letras tuvieron un avance de un 20% más en la lectura que estudiantes de escuelas similares que no implementan este programa.



“Promover la asistencia no es solamente decir que es importante ir al colegio o poner incentivos para hacerlo, sino que realmente lograr que las escuelas sean lugares significativos para los niños, desafiantes, en los que se sientan acogidos. Que sientan que la educación escolar realmente les sirve para lo que quieren lograr hoy y en su vida”.



1

2

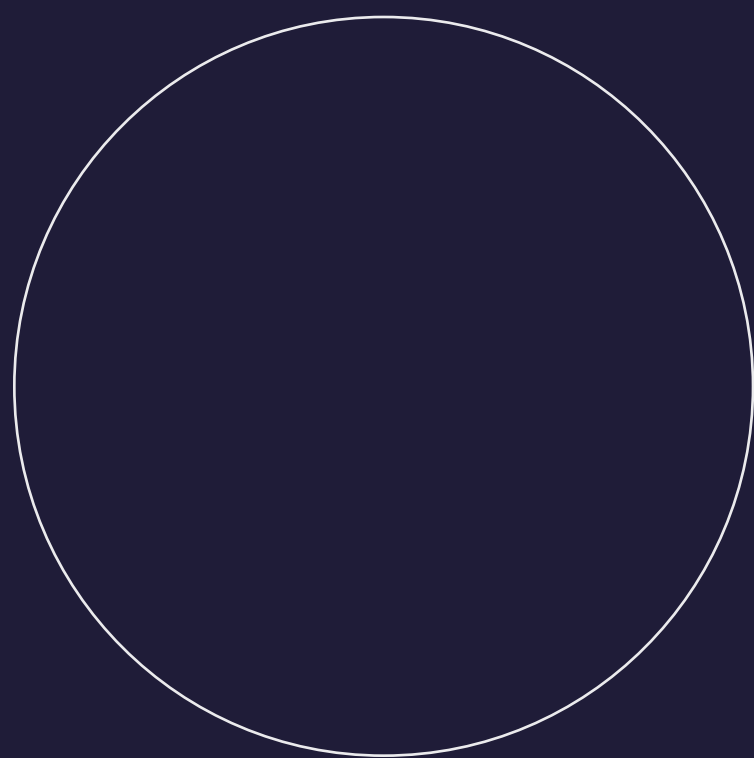
3

4

5

6

“Que los docentes cuenten con herramientas para potenciar habilidades como el autoconocimiento, la autoeficacia, la colaboración, la cohesión social y la toma de decisiones responsables es fundamental para el desarrollo integral de los estudiantes y para que puedan enfrentar los desafíos del mundo actual de manera exitosa”.



Alejandro Canales

Director de programas de Fundación Impulso Docente.



1

2

3

4

5

6

Comunidad de

Práctica Telar

TELAR

Nuevas organizaciones se sumaron a Telar en 2023, aportando con sus perspectivas y conocimiento en temas como inclusión educativa, educación técnico profesional y desarrollo socioemocional.

El foco de Telar durante este año fue seguir fortaleciendo a las organizaciones con encuentros de aprendizaje y trabajo conjunto. Durante el año recibimos a expertos en incidencia, seguimiento de proyectos e indicadores, todas temáticas que las mismas organizaciones definieron como esenciales para su trabajo.



“Gran parte de la transformación de nuestro programa se debe a las herramientas, talleres y encuentros que nos ha proporcionado Telar. Es valioso y reconfortante sentirnos parte de un engranaje más grande. Me maravilla la enorme energía, impulso y compromiso con los que la sociedad civil intenta hacerse cargo de cada una de las brechas existentes”.

Concepción Quintana

Directora de proyecto Chungungo y Oncomamás.



1

2

3

4

5

6

Contribuyendo a la política pública

En el mes de enero tuvimos un encuentro con el Ministerio de Educación y le hicimos entrega de un documento de recomendaciones para la Política de Reactivación Educativa y otro sobre indicadores para monitorear temas prioritarios en educación. Y seguimos en esta línea de trabajo durante todo el año, discutiendo y construyendo, en base a las experiencias de los integrantes de Telar, dos documentos con recomendaciones y propuestas para los ejes de Convivencia y Salud Mental, y el de Asistencia y Revinculación.



Cultura

Las experiencias artísticas y culturales son las que nos conectan con nuestra sensibilidad, las que nutren nuestra creatividad y nos invitan a ampliar nuestra visión de mundo.

5



En 2023 seguimos enfocados en impulsar iniciativas que generen experiencias significativas en los ámbitos de la educación artística, el patrimonio y el acceso a la cultura. Queremos contribuir a que las organizaciones puedan visibilizar su impacto y fortalecer sus capacidades, apoyando iniciativas que cultivan la expresión, la imaginación y el pensamiento crítico.

Durante este año apoyamos **21 proyectos y organizaciones a lo largo del país** en cuyos talleres, encuentros, obras y conciertos, entre otras instancias, **participaron más de 72.000 personas.**



Aprendizajes

y logros

Fundación Palabra

En 2023, la Biblioteca Interactiva Latinoamericana Infantil y Juvenil tenía como meta alcanzar 500 préstamos de libros al mes. Pero su proyecto ha sido tan bien acogido por la comunidad que logró sus objetivos con creces: un promedio de 866 libros fueron retirados cada mes, superando su meta en un 66%.



Balloon Latam

Por medio del programa Ruka Trawün, los vínculos entre los cultores locales y con las instituciones culturales del territorio del río Allipén han aumentado en un 116% por ciento.



Fundación Gerocultura

El 100% de las personas mayores participantes de los talleres teatrales de Gerocultura, reconoce una mejora en su bienestar emocional y mental.



“Nuestro alcance y adherencia se han duplicado con los años, hemos fomentado una fuerte comunidad contribuyendo al enriquecimiento cultural de las comunidades y a su sentido de pertenencia en el territorio rural de la Región Metropolitana”.

Victoria Paz González

Directora ejecutiva de Fundación CreAprende





“Compartir aprendizajes desde miradas diversas como el arte y los oficios tradicionales tiene un impacto profundo en el desarrollo integral y sostenible de las comunidades. Tenemos mucho que aprender de las y los sabios que no se formaron en las aulas, sino que gracias a la experiencia, práctica y herencia de sus antepasados. Ellos nos han dejado un tesoro inspirador”.

Constanza Tapia

Encargada Escuela Sarañani! de
Fundación Altiplano

“Con la Biblioteca Interactiva Latinoamericana Infantil y Juvenil hemos cumplido el sueño de ofrecer un espacio cultural en el barrio Matta Sur para que niños, niñas y jóvenes desarrollen su interés por la lectura, la cultura y el patrimonio latinoamericano”.



Constanza Mekis

Presidenta de Fundación Palabra



Espacios Públicos

Fuera de nuestros hogares es donde se da la vida pública, donde nos encontramos e interactuamos con otras personas y la diversidad de nuestra comunidad.

6

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6



En Olivo entendemos que estas interacciones son parte del desarrollo integral de las personas y que para que sucedan deben existir condiciones físicas y sociales propicias.

En 2023 acompañamos organizaciones que desarrollan, mejoran y activan espacios públicos y comunitarios que acompañan el diario vivir de cientos de personas. Apoyamos proyectos que buscan asegurar el acceso y uso de los espacios públicos por todos y todas, iniciativas que los planifican, diseñan e implementan de manera conjunta con la comunidad y aquellos que promueven espacios seguros y pensados para la niñez.

Durante este año acompañamos a 12 organizaciones a lo largo del país y 9 proyectos, en los que participaron más de 9.000 personas.



Aprendizajes

y logros

Fundación Cerros Isla

Somos un país de montañas y Fundación Cerros Isla invita a que todos y todas puedan disfrutarlas y hacerlas suyas. Más de 5 mil personas participaron en la tercera versión del Día de los Cerros, un evento ciudadano, familiar e inclusivo que se llevó a cabo a lo largo del país.



Fundación Huella Local

Cerca de 200 personas, entre niños, jóvenes y adultos participaron de las instancias de diálogo y diseño participativo del proyecto Alianzas para el Desarrollo en las comunas de Canela, Punitaqui y Combarbalá, en la Región de Coquimbo.



Independencia Ciudadana

El proyecto Desafío Barrio La Paz siguió consolidándose, conformando un comité de Comunidad e Identidad Colectiva, y uno de Seguridad y Desarrollo Económico. Además, junto a la Secretaría de Planificación (SECPLA) se postularon tres iniciativas al Programa de Mejoramiento Urbano.



“Estamos seguros que la única forma de alcanzar el desarrollo equitativo de todos los territorios, es a través del trabajo conjunto, transparente y articulado de actores públicos y privados”.

Álvaro Castro

Fundador de Fundación Huella Local



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

“Somos nosotros los que estamos viviendo acá, nosotros somos los que queremos el cambio y sabemos qué es lo que queremos y necesitamos como comunidad. La ciudadanía participa con sus pensamientos, sus ideas y así, las decisiones son de todos”.



Secretaria de la junta de vecinos La Estampa y participante del proyecto Desafío Barrio La Paz, de Independencia Ciudadana.

Aurora Medida

Territorio
Común

territoriocomún
Programa de Fortalecimiento Comunitario

“La fuerza de lo colectivo” es el lema de este proyecto que, durante 2023, continuó apoyando a los líderes de cuatro comunas del país para implementar proyectos de desarrollo en sus barrios.

Territorio Común es un programa impulsado por 10 organizaciones de la sociedad civil y cientos de personas que se propusieron llevar adelante proyectos para mejorar la calidad de vida de vecinos y vecinas de Santiago, La Ligua, Puente Alto y San Bernardo.

A través del financiamiento de proyectos de desarrollo local e instancias de formación en liderazgo y participación ciudadana, Territorio Común buscó ser un aliado para mejorar los espacios públicos de cada barrio y fomentar su uso a través de iniciativas definidas por la misma comunidad.





Territorio Común se implementó en los barrios:

- ▲ La Ligua Urbana y Valle Hermoso, comuna de La Ligua.
- ▶ San Francisco, comuna de San Bernardo.
- ▼ Franklin, Huemul y Sierra Bella, comuna de Santiago.
- ▶ Sector Bajos de Mena, comuna de Puente Alto.
- ▶ **Más de 200 organizaciones** comunitarias participaron de las actividades de Territorio Común.
- ▲ **Se ejecutaron más de 100 proyectos** de cultura, educación, deporte e infraestructura en espacios comunes.
- ▼ **Todos los proyectos fueron propuestos** desde las inquietudes, intereses y necesidades de las comunidades.

Fondo Semillero

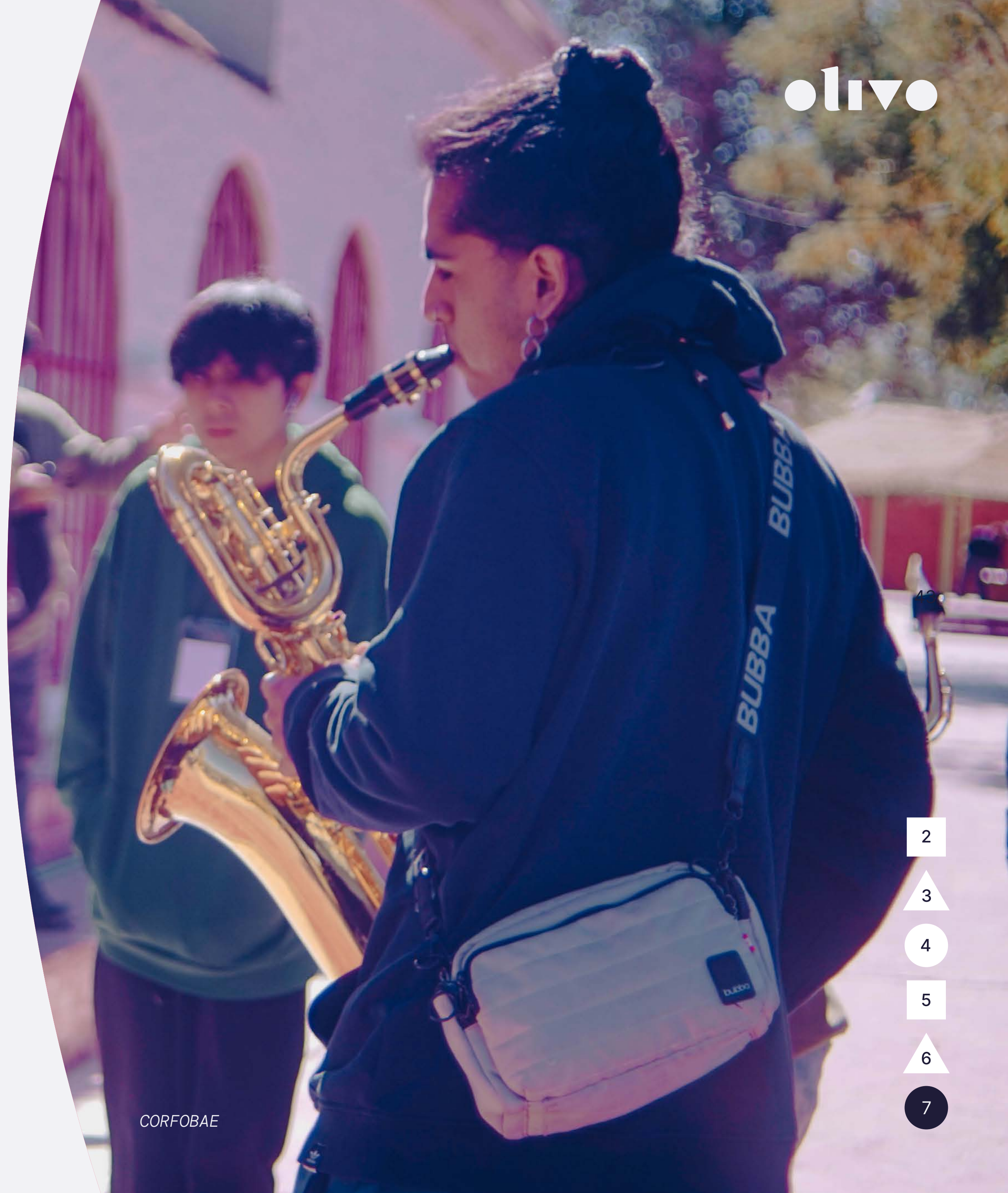
Todo proyecto transformador comienza con una buena idea y el apoyo que reciba en sus primeros pasos puede ser clave para lograr los cambios que busca.

7

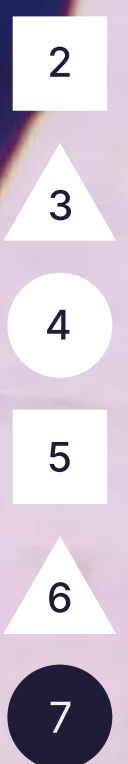


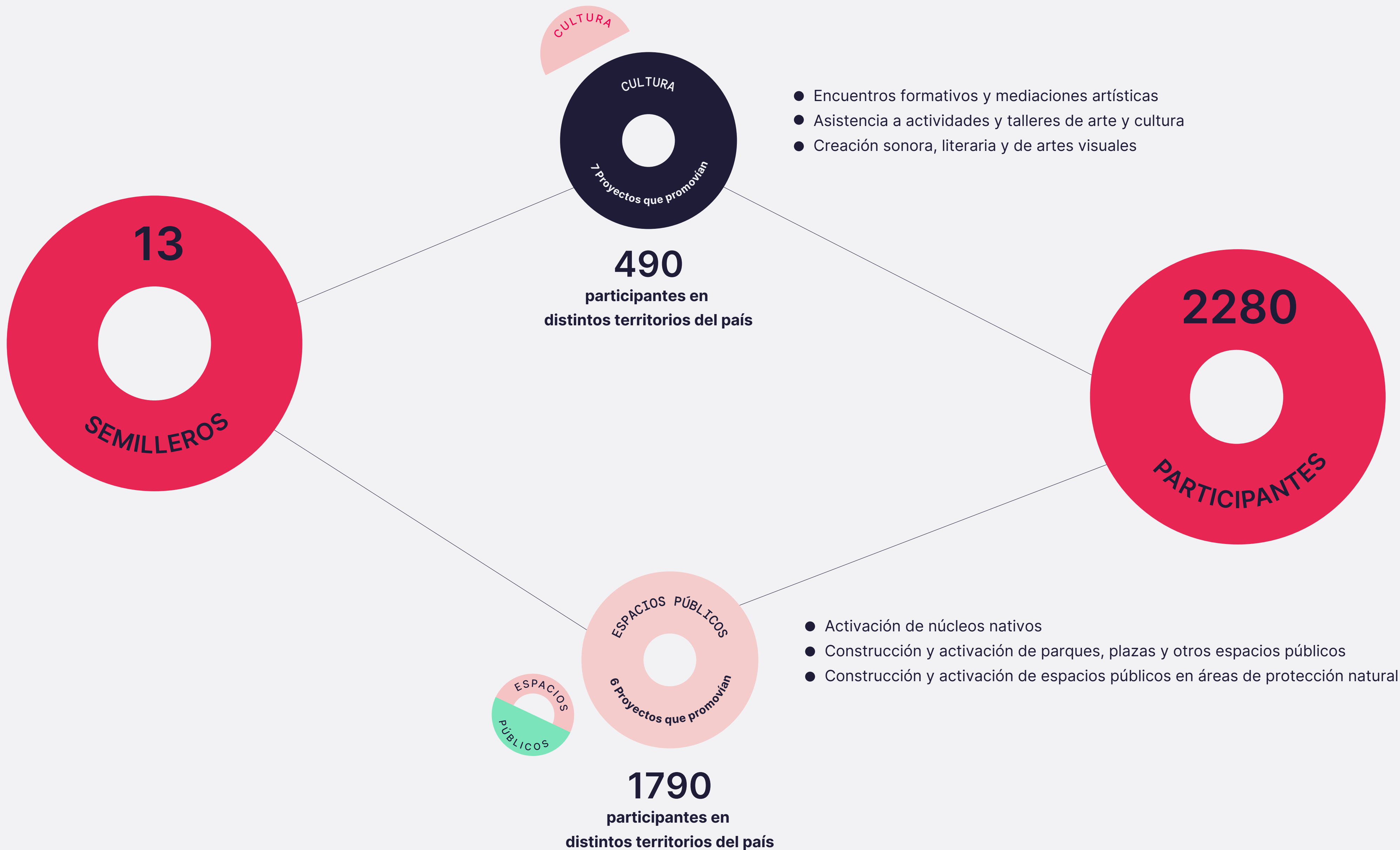
El exitoso cierre de la primera implementación de proyectos de Cultura y Espacios Públicos de Fondo Semillero fue, sin duda, uno de los grandes hitos 2023 de Olivo. A través de este fondo apoyamos a personas u organizaciones pequeñas para que puedan probar y perfeccionar proyectos con potencial y que buscan generar cambios a pequeña escala.

Los acompañamos con financiamiento e instancias de formación en una etapa temprana, para que desde sus inicios accedan a las herramientas necesarias para proyectarse a futuro.



CORFOBAE





- 8 regiones: 44
- Antofagasta
 - Tarapacá
 - Valparaíso
 - Metropolitana
 - O'Higgins
 - La Araucanía
 - Los Ríos
 - Los Lagos

“Movilizamos a una comunidad para observar y experimentar un espacio natural de una manera distinta, que lo percibieran como un lugar de protección de la naturaleza y de desarrollo social. Valoro la apertura del fondo de aventurarse con proyectos que son innovadores y también de entregar apoyo técnico para generar espacios de diálogo y co-construcción”.

Verónica Irarrázabal

Ex directora del proyecto “Activación táctica del primer tramo urbano del río Maullín”, Fundación Legado Chile.





“Este proyecto permitió a distintos niños de residencias encontrarse, compartir y poder expresar sus emociones a través de la música y, sobre todo, generar un espacio de participación cultural activa, donde ellos son protagonistas y pueden mostrar su trabajo a su comunidad”.



Santiago Moreno

Director ejecutivo Fundación Creando Inclusión, proyecto “Ensamble”.

“Llevamos nuestro trabajo a tres plazas de la comuna de Renca, activando espacios públicos para la niñez temprana y barrios seguros. Ahí, los niños se hicieron amigos y las cuidadoras se conocieron, aumentando sus redes de apoyo y vinculándose con otros niños y cuidadoras del entorno”.

Valentina Peri

Directora ejecutiva de Casa del Encuentro.

olivo



2

3

4

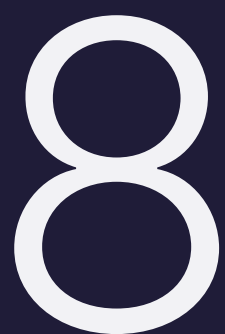
5

6

7

Alianzas

Impulsando el cambio en un esfuerzo conjunto y articulado.



- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

Construir redes y formas de trabajo colaborativo entre diferentes actores maximiza recursos y amplía el alcance e impacto de los proyectos. Por eso, en 2023 continuamos trabajando con nuestras 6 alianzas: Bien Público, Misión Multiplica, Red de Fundaciones Donantes, Educación Inicial 2030, FondoAFondo y Por un Chile que lee.



Bien Público

Apoyamos con financiamiento basal esta iniciativa que en 2023 implementó cinco programas de lectoescritura y uno de asistencia y revinculación, llegando a 76 escuelas y 17.000 estudiantes del país.

Por un Chile que Lee: movilizando el amor por la lectura

Esta iniciativa, a la que se han sumado actores públicos, privados y la sociedad civil, cumplió su primer año de existencia con varios encuentros entre sus aliados y la conformación de mesas de trabajo. En Olivo lideramos la mesa de financiamiento y alianzas, comprometidos por la causa de mejorar los índices de lectura en todo el país.



Misión Multiplica

Contribuimos a mantener y consolidar esta plataforma que conecta a proyectos de OSC con fundaciones donantes. Más de 6.000 millones de pesos se han donado a través Misión Multiplica que, al 2023, cuenta con 779 OSC registradas y más de 6.000 match entre donantes y proyectos.



FondoAFondo
POR LA SOSTENIBILIDAD DE LA SOCIEDAD CIVIL

Fondo a Fondo: diseñando estrategias para la sostenibilidad

Durante 2023 FondoAFondo definió su nuevo propósito: maximizar el impacto de la sociedad civil a través del apoyo a su sostenibilidad financiera.

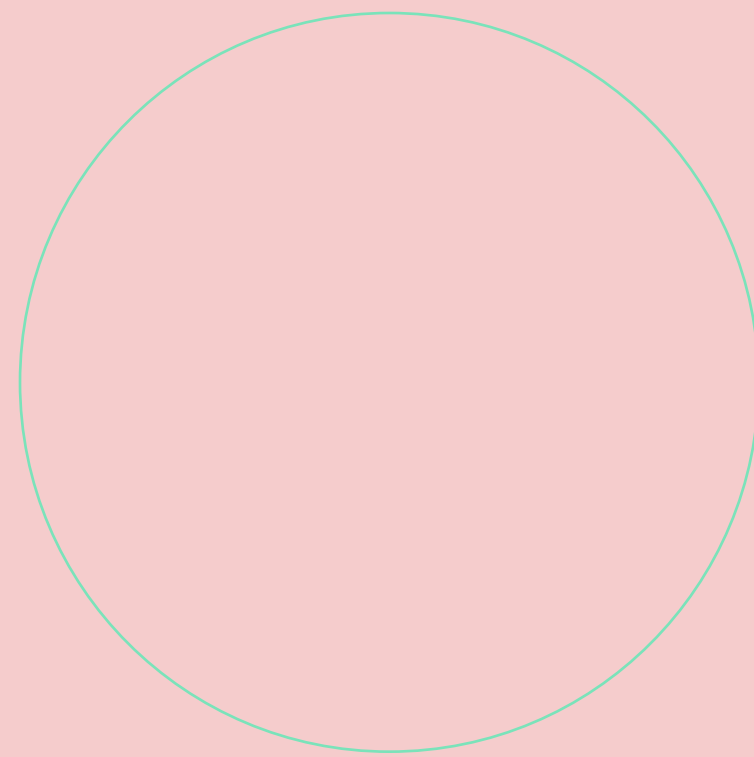
A través de su programa piloto, apoyó a ocho organizaciones de la sociedad civil con asesorías para desarrollar una estrategia de sostenibilidad financiera.

Se realizaron encuentros y charlas sobre sostenibilidad económica y estrategias de levantamiento de fondos.

Además, se concretó una nueva alianza con la Fundación Interamericana que trae mayores redes y recursos al programa.



“Ha sido una enorme oportunidad para reenfocar nuestro trabajo, analizando las fortalezas y el valor distintivo que estamos entregando. Nuestros asesores nos han desafiado permanentemente, impulsándonos a abrirnos a nuevas estrategias y formas de financiar la organización”.



Paz Egaña

Directora ejecutiva Centro de Familias (CENFA), organización apoyada por FondoAFondo.

Lo que viene por delante

9



52

- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9

2023 fue un año de reflexión para todo el equipo de Olivo. Profundizamos en el sentido de nuestra misión y visión, y en cómo contribuir de manera más eficiente y pertinente al trabajo de la sociedad civil. Y tras este proceso de análisis, aprendizajes y conversaciones con las organizaciones que apoyamos, hemos hecho dos definiciones clave para 2024.

En enero comienza una segunda convocatoria del Fondo Semillero, que esta vez estará dirigida al norte del país; y en mayo, la primera versión de Ciclo Olivo, un programa de acompañamiento y financiamiento, por hasta cinco años de duración, cuyo objetivo es fortalecer a organizaciones que ya están generando cambios.

Es a través de estas dos vías que queremos aportar a la sociedad civil: enfocándonos en aquellas que, con sus ideas innovadoras, recién comienzan, y acompañando a aquellas que ya tienen el camino avanzado, pero necesitan herramientas para perfeccionarse y consolidarse.





Olivo

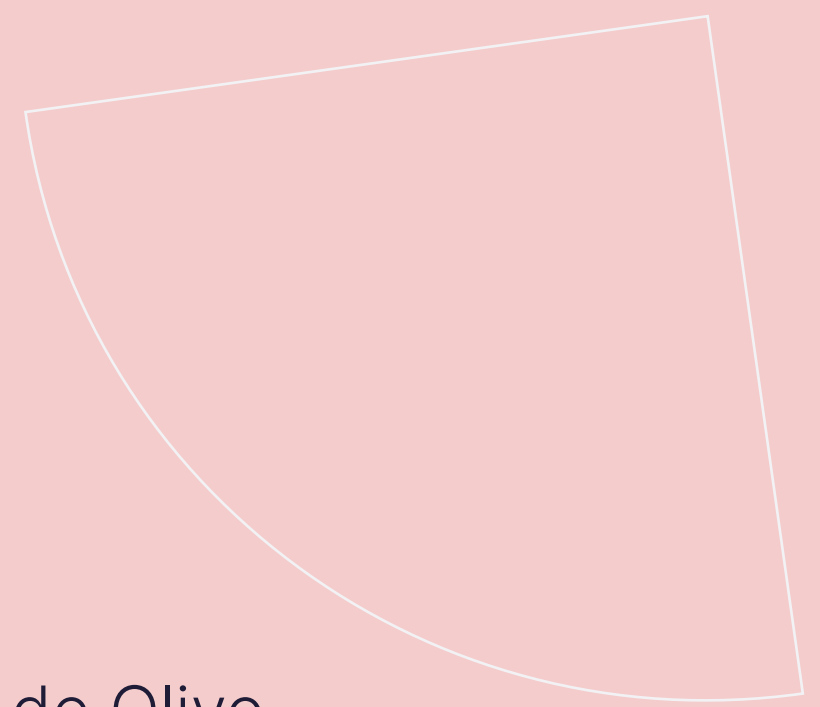
Equipo Olivo

Lo que viene por delante



“Levantando aprendizajes del camino recorrido, seguimos convencidos de que el rol de Olivo es aportar con aquello que a las organizaciones les es más desafiante: invertir tiempo y recursos en ellas mismas e identificar qué necesitan sus proyectos para lograr el impacto que buscan”.

54



Yael Senerman

Directora ejecutiva de Olivo

- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9



o l i v o

Nuestro 2023